

Technická specifikace

1. Přestavení školního podniku Statky ČZU:

Statky ČZU je vysokoškolským zemědělským statkem **České zemědělské univerzity v Praze**. Jeho hlavním úkolem je zabezpečit činnost univerzity v praktických podmínkách. Realizuje se zde odborná a praktická výuka studentů ČZU, ostatních zemědělských škol a odborné veřejnosti. Dále podnik vytváří zázemí pro výzkumnou a pedagogickou práci fakult, institutů a kateder ČZU.

Statky ČZU vznikly v roce **1960** z původního statku kanceláře prezidenta Československé republiky v Lánech.

Základem bývalého statku Kanceláře prezidenta bylo hospodářství Lány o výměře 240 ha zemědělské půdy a poplužní dvůr **Ploskov** o výměře 100 ha zemědělské půdy. Tyto dva celky vznikly kolem roku 1850 a byly součástí křivoklátského panství, které do roku 1921 vlastnila rodina Fürstenbergů a v roce 1921 byly prodány nově vzniklému Československému státu. **Zámek Lány** a přilehlé lesy slouží i nyní jako odpočinkové sídlo prezidenta republiky.

Podnik v současné době hospodaří na **2 800 ha zemědělské půdy** a cca 90 ha tvoří půda nezemědělská. Přibližně 58 % výměry je půda univerzitní a zbývající část je propachtována od soukromých vlastníků. Statky ČZU zajišťují udržování genových rezerv plemene skotu **Česká červinka**, demonstruje různé způsoby hospodaření na zemědělské půdě.

Pro potřeby studentů jsou na většině pracovišť podniku vybudována ubytovací zařízení a prostory pro výuku. V **Červeném Újezdě** je část zemědělské půdy vyčleněna pro pokusnickou a výzkumnou činnost.

2. Předmět plnění veřejné zakázky:

Předmětem plnění veřejné zakázky je poskytnutí služeb odborného poradenství při realizaci restrukturalizace školního podniku Statky ČZU **včetně fyzického výkonu samotné restrukturalizace** (tj. realizace konkrétních opatření a jejich uvádění do praxe) ve spolupráci s ředitelem školního podniku a vedením ČZU. Konkrétně předmět plnění veřejné zakázky spočívá ve zpracování plánu restrukturalizace a samotné realizaci restrukturalizace Statků ČZU, s cílem optimalizovat zejména ekonomicko-provozní oblast Statků ČZU, zvýšit efektivitu a kvalitu služeb při současném snížení nákladů.

Zadavatel požaduje plnění předmětu veřejné zakázky tak, že **budou dodavatelem navrženy** a následně po odsouhlasení odpovědnou osobou na straně zadavatele **dodavatelem i provedeny radikální strategické změny**, aby bylo možno podnik Statky ČZU ozdravit.

Zadavatel dále uvádí stručný soupis možných minimálních restrukturalizačních opatření Statků ČZU, které budou rozvedeny v plánu restrukturalizace zhotoveném vybraným dodavatelem:

Rostlinná výroba (RV):

- nastavení pravidel technologické kázně výroby;
- blokáce osevního postupu dle plodin – snížení přejezdů, menší náklady, vyšší výkon mechanizace;
- zavedení systému pro periodické vápnění zemědělské půdy, popř. další nezbytné zásahy;
- zavedení ostatních výrobních zásad;
- optimalizace využívání prostředků na ochranu plodin;
- zabezpečení kvalitní krmivové základny v dostatečném množství pro stávající živočišnou výrobu;
- optimalizace mechanizace, strojů a dalšího majetku s ohledem na technologii výroby a potřeb RV a ŽV;
- optimalizace personálního zabezpečení výkonu RV a ŽV.

Živočišná výroba (ŽV):

- optimalizace provozu ŽV na střediscích, případné zrušení nevyhovujících skladových kapacit objemných krmiv, steliv a hnojů;
- vytvoření optimálních skladových kapacit na střediscích ŽV vedoucí k zvýšení užitkovosti a zlepšení ekonomiky;
- ve druhé fázi plošná automatizace a robotizace na vybraných střediscích ŽV;
- diferencované zemědělské využití stájí Ruda: plně automatizovaná vysokoprodukční stáj na výrobu mléka s nejnovějšími poznatky v oboru, orientovaná na co nejvyšší ekonomický efekt;
- zachování současné plemenné skladby zvířat, orientace na produkci vysoce kvalitního mléka, kompletní automatizace (robotizace) provozu, využití mléka ve výrobně ČZU a prodeje přímo z farmy – mlékomat;
- rozdělit vybrané středisko na produkční část a část pro demonstraci zemědělského podniku typu malá farma (diferencované obsazení domácími zvířaty, malochovy, hobby zoo apod.).

Řízení a střediska:

- optimalizace počtu zaměstnanců na ředitelství;
- zavedení plné automatizace zpracování účetních dat.

3. Součinnost zadavatele a dostupné podklady:

Vybranému dodavateli budou poskytnuty veškeré interní podklady a informace pro zpracování plánu restrukturalizace. Zadavatel je připraven poskytnout potřebnou součinnost.

Na webu je k dispozici výroční zpráva o hospodaření ČZU (vč. informací o Statcích ČZU) za poslední uzavřené účetní období (2022): <https://www.czu.cz/cs/r-7210-o-czu/r-7702-oficialni-dokumenty/r-7812-vyrocní-zpravy>.